

NEVZAT ŞAHİN • COŞKUNÖZ HOLDİNG MALİ İŞLER DİREKTÖRÜ

“KONVANSİYONELDEN, YENİLİĞE GEÇMEK GEREK”



COŞKUNÖZ HOLDİNG Mali İşler Direktörü Nevzat Şahin, dijital dönüşüm teknolojilerinin CFO'ların rollerini değiştireceğine değiniyor. Şahin; “Zengin veri setleri, akıllı analitik araçlar ve benzer gelişmeler nedeniyle geleceğin CFO'ları, hem kendileri için hem de çalışanları için yeni yetkinlikler geliştirmek zorunda. Yani konvansiyonelden yeniliğe geçmek gerek” diyor.

Dijital dönüşüm ekseninde büyürken, bilgi teknolojileri konusunda bulut bilişim ve yazılım hizmetleri konusunda hangi projeleri hayata geçirdiniz?

“Coşkunöz Grubu farklı sektörlerde faaliyet gösteriyor. Ana iş kolu otomotiv yan sanayi. Bunun dışında, savunma sanayi, havacılık, enerji gibi sektörlerde de varız. Bu sektörlerin tamamı bilişim teknolojileri ile iç içe olmak zorunda. Coşkunöz Grubu olarak bilişim teknolojileri uygulamalarında Türkiye’de 1996’da SAP teknolojisini kullanan ilk üç şirketten biri olduk.

Robotik proses ve bulut bilişim projelerini hayata geçirmeye devam etmekteyiz. Bilgi, analiz, yorum, hız yetkinliklerimizi etkin şekilde kullanarak rasyonel ve kaliteli karar verme kabiliyetimize sürekli yatırım yapmaktayız. Bulut bilişim ve yazılım alanındaki projelerimiz ile hem gereksiz iş yükünü azaltmak hem de verimliliği artırmayı amaçlıyoruz. İnsan, süreç, teknoloji kombinasyonunun üçünü de dijital dönüşüme dahil ederek geleceğimize yatırım yapmaktayız. Dijital dönüşümü rekabette avantaja çevirmeyi hedeflemekteyiz.

Teknoloji yatırımlarımızın 25 yıllık mazisi var. İlk bilişim Ar-Ge merkezini kuran şirketlerden biriyiz. Yazılım alanında yenilikçi fikirler ile şirketler topluluğunda var olan sorunlara çözümler geliştirdik. Hedefimiz grup şirketlerimiz içinde var olan problemleri çözmek için geliştirdiğimiz ürünleri, ülke genelinde yaygınlaştırmak ve ticarileştirmek. Ayrıca tüm grubu kapsayan kapsamlı bir

dönüşüm programı başlattık. Kurumsal dönüşüm programının da odağında yine SAP S4 HANA projesi var. Proje, kurumsal dönüşümde bir fırsat. Yeni düşünme biçimleri kazandırıyor. Coşkunöz Grubu olarak dijitalleşmeyi, Endüstri 4.0’da kullanılan uygulamaları ön planda tutuyoruz. Global çapta da projelerimizi iş ortaklarımızla devam ettiriyoruz. Global bir OEM müşterimiz blockchain tabanlı sistem geliştirme projesiyle ilgili dünya genelinde sadece sekiz tedarikçi belirledi ve Coşkunöz grubu olarak bu sekiz tedarikçiden biriyiz. Grubumuz için dijital dönüşüm bir amaçtan ziyade bir araç. Tüm çalışanlarımız bunun bilincinde. Hem bilgi teknolojileri şirketimizle hem grup şirketlerindeki entelektüel birikim ile dijital dönüşümü tek seferlik proje olarak değil, sürekli iyileştirme, geliştirme aracı olarak görüyoruz. Halihazırda başlattığımız veya yakın zamanda başlatacağımız bulut bilişim ve yazılım hizmetleri projelerimiz tamamlandığında, dijital dönüşüm bitmiş olmayacak. Grubumuz için değişen ihtiyaçlara göre yeni projeleri devreye alacağız.”

Bulut bilişimden robotiğe, yapay zekâdan otomasyona, yeni dijital dönüştürücü teknolojiler iş yapma şekillerini değiştirirken, etkili iletişim kurmak ve işe değer katacak işbirlikleri için CFO’lar hangi fırsatlara odaklanmalı?

“Veri analitiğinin demokratikleşmesi sayesinde, finans fonksiyonunda yıllara ve bilgi birikimine dayalı deneyim ihtiyacı yerini, teknolojiyi etkin kullanabilme kabiliyetine ve yeni düşünme biçimlerine bıraktı.

İş modellerinin, stratejilerin, ana parametrelerin teknoloji etkisi ile sürekli değişken olacağı iş dünyasında etkili iletişim kurma becerisi ve hız yeni dönemde CFO’ların olmazsa olmaz gündemleri arasında yer alıyor. Son dönemde dijital dönüşüm teknolojileri CFO’ların rollerini de organizasyon içinde hızla değiştirmeye başladı. Zengin veri setleri, akıllı analitik araçlar ve benzer gelişmeler sayesinde geleceğin finans liderleri hem kendileri için hem de çalışanları için yeni yetkinlikler geliştirmek zorunda. Yani konvansiyonelden yeniliğe geçmek gerek. Dijital dönüşüm süreçlerinde aktif rol üstlenen CFO’lar yakın zamanda bir tık daha çitayı yükseltecek ve entegrasyon yöneticiliği rolünü de üstlenecekler. Gelecek dönem için CFO’lar, değişen ve gelişen iş modellerini daha etkin yönetmek, yeni iş modellerine kolay adapte olabilmek, insandan arındırılmış finansal süreç modelleriyle iş birimlerinin sınırlarını kaldırmak ve çevik finansal organizasyon kurmak gibi önemli rolleri de üstlenecekler.”

“İş modellerinin, stratejilerin, ana parametrelerin teknoloji etkisi ile etkili iletişim kurma becerisi ve hız, CFO’ların gündeminde olacak.”