



COŞKUNÖZ HOLDİNG, DİJİTALLEŞMEDE 10 YILLIK STRATEJİK YOL HARİTASI 'CODE 2025' REHBERLİĞİNDE DÖNÜŞÜYOR

Coşkunöz Holding Dönüşüm Koordinatörü Evren Özbanazı ile iş dünyasındaki dijital dönüşüm süreci ve bu süreçte hayata geçirdikleri faaliyetleri konuştuk.



Evren ÖZBANAZI
Coşkunöz Holding
Dönüşüm Koordinatörü

Geleceğin anahtarının dijital dönüşüm olduğunun farkında olarak hareket ettiklerini belirten Özbanazı, "Biz geleceğin, dijital ve yalın teknolojik dönüşümlerde olduğunu biliyoruz ve önümüzdeki dönemde süratle dijitalleşirken, işlerimizi ve şirketlerimizi daha yaratıcı ve yenilikçi kılmamın yollarını da araştırmaya devam ediyoruz" dedi.

Sanayi kuruluşlarının ihtiyaçlarına yönelik yazılımlar olmak üzere holding ve bağlı şirketlerin dijital dönüşüm projeleri üzerinde çalıştıklarını ifade eden Özbanazı özetle şunları söyledi:

Coşkunöz Holding olarak otomotiv başta olmak üzere savunma, havacılık, çevre, bilgi teknolojileri, lojistik ve enerji sektörlerinde 14 farklı şirketle faaliyet gösteriyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde dijital dönüşüme en erken dahil olan şirketlerin başında geliyoruz ve bu doğrultuda belirlediğimiz 10 yıllık bir stratejik yol haritası rehberliğinde hareket ediyoruz.

Geçen yıl CODE 2025 ismiyle holdinge bağlı tüm şirketlerimizi içeren geniş kapsamlı bir dönüşüm süreci başlattık. Hedefimiz şirketimizin 75. yılına denk gelen 2025'e doğru, dijital dönüşümünü tüm hücreleriyle başarmış bir kurum olmak. Tüm şirketlerimizi yalınlaştırıp maliyet, kalite ve teslimat performanslarını mükemmelleştirerek hem kendimize hem de müşterilerimize rekabet avantajı sağlamak üzere çalışıyoruz.

YENİ ÇAĞA AYAK UYDURUYORUZ

Süreçlerimizi dijitalleşirken önceliğimiz; elde ettiğimiz veriyi farklı iş kollarına evrimleştirip iş kollarımızı çeşitlendirerek yeni çağa ayak uydur-

mak. Bunu başarmak için veriyi anlamlandırıp fayda sağlayacak şekilde yorumlamak ve sonrasında üretilen bu bilgiyi satışa çevirecek iş modelleri kurgulamak üzere İnsan Kaynakları birimimizde, Ar-Ge merkezlerimizde ve Stratejik Planımızda ortak bir bütünsel yaklaşımı benimsedik.

Dönüşümü sadece teknoloji ekseninde değerlendirmiyor, tüm iş süreçleri ve organizasyonu da dönüştürüyoruz. Mevcut insan kaynağımıza dönüşüme uyum sağlayacak yetkinlikleri kazandırmak için faaliyetler yürütüyoruz.

Global çözüm ortağı olma hedefimiz doğrultusunda bundan sonra fark yaratan teknolojilerimizle de anılmak istiyor ve müşterilerimizin karşısına katma değeri çok daha yüksek, modüler ve bütüncül ürünlerle çıkılabilemeye amaçlıyoruz. Teknolojik gelişime ayak uydurmak değil, öncülük etmek üzere projeler geliştiriyoruz.

Üretim yaptığımız tüm sektörlerde bu hedef çerçevesinde oluşacak rekabetçi ortama hazır olmak için, elektrifikasyon ve ağırlık azaltma çalışmaları başta olmak üzere teknoloji yol haritaları ve bunlara bağlı Ar-Ge projelerini oluşturduk.

GELECEK DİJİTAL DÖNÜŞÜMLERDE

Sanayide yapay zeka, makina öğrenmesi, derin öğrenme uygulamalarını hazırlıyoruz. Bunların alt yapısını oluşturacak şekilde de MII/MES, KAREKOD VE RFID ile izlenebilirlik, BLOCKCHAIN, AGV, APS, IOT gibi öncelik verdiğimiz önemli dijitalleşme projeleri, kamera kontrol ile hata tespiti ve kestirimci bakım uygulamalarını içeren görüntü işleme teknolojilerini devreye alıyoruz.

Grup şirketlerimizden Coşkunöz Metal Form, otomotiv sektörünün önde gelen dijitalleşme hareketlerinden biri olan XCEED'in kurucu ortakları arasında yer alıyor. Otomotiv üretiminde dijital dönüşüme büyük katkı sağlayacak XCEED projesi, Avrupa Birliği yasalarına uyum için de büyük önem taşıyor. Bulut tabanlı XCEED ile çevik bir yapıya kavuşan üretim takip sistemiyle, bir otomobili oluşturan tüm parçalar takip edilip olası bir hataya erken müdahale edilebilecek.



Üretim hattı ve stok takibi kolaylaşacak. Böylece birçok alanda büyük bir tasarruf sağlanacak. Biz de bu öncü oluşumda Avrupalı oyuncularla kurucu olarak yer alarak farklı fırsatlara kapımızı aralamış oluyoruz.

Holding olarak dijital dönüşüm haritamızda bu yıl robotik işlem otomasyonu, akıllı tedarik zinciri, karanlık fabrika ve otonom devamlılık gibi hedeflerimiz bulunuyor. Biz geleceğin, dijital ve yalın teknolojik dönüşümlerde olduğunu biliyoruz ve önümüzdeki dönemde süratle dijitalleşirken, işlerimizi ve şirketlerimizi daha yaratıcı ve yenilikçi kılmamın yollarını da araştırmaya devam ediyoruz.

AR-GE'YE HER YIL 4 MİLYON EURO YATIRIM YAPIYORUZ

Biri otomotiv ve savunma/havacılık, biri de bilişim alanında olmak üzere ik Ar-Ge birimimiz mevcut. Otomotiv ve savunma/havacılık alanlarında müşterilerimize sunduğumuz çok sayıda ürün geliştirme hizmetinin yanında, tüm dünyanın odağı olan 'karbon-nötr' hedeflerinin en önemli parçası olan ağırlık azaltma çalışmalarında, Türkiye ve çevre coğrafyada lider konumda olduğumuz sürtünme karıştırma kaynağı ve lazer kaynak gibi birleştirme teknolojilerinde, özellikle savunma/havacılık alanında karşılık bulan eklemeli imalat teknolojilerinde ve patentli yeni nesil çelik alaşımlarındaki çalışmalarımıza devam ediyoruz.

İkinci Ar-Ge merkezimiz ise bilişim teknolojileri alanında faaliyet gösteren CITS isimli şirketimize bağlı olarak çalışmalarını sürdürüyor. Bilişim Ar-Ge'miz ile başta sanayi kuruluşlarının ihtiyaçlarına yönelik yazılımlar olmak üzere bulut bilişim uygulamaları geliştiriyor, aynı zamanda holding ve bağlı şirketlerin dijital dönüşüm projeleri üzerinde çalışıyoruz.

Üretimdeki atık miktarımız da düşüyor. Çevreye duyarlı ve sürdürülebilir üretim prensibiyle hareket ediyoruz. Önümüzdeki dönemde hem verimlilik hem de çevreye duyarlı üretim konularında Ar-Ge ve dönüşüm çalışmalarımızı da artırmayı hedefliyoruz.